# 令和元年6月25日 部長会議 会議録 (要旨)

- ●**日 時** 令和元年 6 月 25 日 (火) 午前 9 時~午前 10 時 45 分
- ●会 場 更埴庁舎 応接会議室
- ●出席者 市長、副市長、教育長、総務部長、企画政策部長、市民環境部長、健康福祉部長、次世代 支援部長、経済部長、建設部長、議会事務局長、教育部長、総務課長、総合政策課長、財 政課長、秘書広報課長、産業振興課長、秘書係長、企業立地推進係長、産業振興課主任

#### 1. 開 会

#### 2. 市長訓示

本日、生食用あんず「プレミアムハーコット」の発表記者会見を行う。ハーコットのブランド 化により、販売強化ができればと思っている。

市内企業の景気については、今の世界情勢では若干の不安があるようだ。特に深刻な問題となっているのは人材の確保。民間企業では、働き方改革により、できるだけ有給休暇を取得してもらう等、様々な努力をしているようだ。最近の変化を実感している。これから働き方改革がもっと進んだ時に、人材がどの位確保できるか、様子を見ながらしっかり対応していく必要がある。雨宮産業団地造成事業については、関心を持たれている方が多い。多くの方が千曲市の動向について関心を持っている。企業誘致については、しっかりと受け止めて進めていきたい。

#### 3. 会議事項

#### (1)全国市長会議資料について【市長】

• 説 明

(市長) 各部で関係する項目をしっかり確認して欲しい。情報提供するので、各部長の自主的な 勉強の材料にして欲しい。

・質疑等

(総務部長) 必要があれば担当課長へコピーを配布して欲しい。

### (2) 公明党緊急要望書について【市長】

説明

(市長)公明党から、交通事故や様々な事件を受けて、通学路や通園路等での「子どもの命」を守るための対策強化について要望があった。教育委員会だけではなく、全課に渡る部分がある。交差点で信号待ちをしていた子どもに車が飛び込むといった事例があったため、建設部には車椅子が通れる幅をとって防護柵を設置する等、どうすればよいのか千曲建設事務所と協議をしてもらっている。通学路のブロック塀については点検したが、その他の道路にブロック塀がたくさんある。それぞれの要望について、対策をどうすればよいか十分議論をしていただき、取り組んでほしい。

# ・質疑等

(総務部長) 建設部でブロック塀の対策について補助制度があったと思う。

(**建設部長**)公道に面したブロック塀の撤去等について補助している。民民界の塀は対象外。

(市長) 新庁舎の敷地内に死角がたくさんある。「こもれびテラス」は夜になると死角になる。 防犯カメラは設置されると聞いているが、監視をする必要がある。防犯カメラで監視している ことを表示した方がよい。庁舎の駐車場もこれまではフルオープンだったが、施錠を考える必 要がある。特に更埴庁舎の駐車場については、人がいなくなるため検討が必要。

(総務部長) 新庁舎の夜間管理は業者に委託する。警備体制をしっかり整える。

(企画政策部長) ガードマンが定期的に巡回する。

## ・協議結果

要望事項が各課に渡っているので、秘書広報課において取りまとめて回答する。

## (3)(仮称)政策等説明会について【企画政策部】

#### • 説 明

(企画政策部長) 4月3日付けで市議会議長から政策等説明会の開催について要望があった。4月26日の部長会議において、政策等説明会の担当は総合政策課とし、議会事務局と協議しながら進めることとなった。政策等説明会の開催目的は、政策形成過程、事業の進捗等について説明・報告することで、議員全員に等しく情報の把握・共有を図ること。7月9日の議会運営委員会で説明するため、それまでの間、庁内で十分議論したい。第1回の政策等説明会は8月9日を予定している。初めてのことなので、しばらくは試行的に進めていきたい。【資料1参照】

# ・質疑等

(**副市長**)説明する案件について、議員側からこれを聞きたいという要望があった場合はどうするのか。つまり行政側で案件を組み立てるのか、それとも議員からの意見も聞きながらやるのか。

(市長) 情報共有という趣旨なので、議員側から聞きたいことは常任委員会や特別委員会で質問 してもらい、政策等説明会ではこちら側からの案件のみでよいのではないか。

(企画政策部長) 基本的にはそのように考えている。

(議会事務局長)市長部局主催の説明会であるため、その考え方でよいと思う。

(企画政策部長)政策等説明会の説明員は部長であるため、色々な意見をお聞きしたい。7月3 日までに連絡いただきたい。

(市長) 説明会資料は最小限にして欲しい。職員の仕事量を増やさないで欲しい。

(教育部長) この説明会は、これまで行っていた議会閉会中の委員会での各課報告に替わるもの という考え方でよいか。

(企画政策部長) そのように考えて欲しい。

(経済部長) 現在、市議会は会派制を採っており、議会運営委員会、各常任委員会・特別委員会 には、それぞれの会派の議員で構成されていることから、これまでもその議員から各会派の議 員へ伝達していただいていると思う。会派制そのものへの疑念を持つが、説明する案件につい ては、どの程度のボリュームがよいのか。各部署によって考え方の違いで差が出てしまうのではないか。

(市長) 議員の皆さんに知っていただくことは良いこと。内密にやっているわけではない。ただし、やり方を考える必要がある。職員数が定数より少ない中で仕事をしているため、職員に過重とならないようにしなければいけない。なるべく手続きが複雑にならないようにして欲しい。

(副市長) 説明会当日に欠席された議員への説明はどうするのか。

(市長) 議会事務局が責任を持って対応して欲しい。

(総務部長) 説明する案件がない部長も出席しなければいけないか。

(企画政策部長) 説明のない部長は出席しなくてよい。

(**建設部長**)説明資料はA4用紙1枚等と決めていただけるとありがたい。決まりがないと職員 は細かい資料を作ってしまう。

(**副市長**) 既存資料または A4 用紙 1 枚等とし、なるべく手間をかけないようにして欲しい。

#### ・協議結果

本日の会議で出た意見を基本に進める。他に意見がある場合は7月3日までに企画政策部長へ報告する。

## (4) 企業立地案件に対する今後の市の対応について【経済部】

#### 説明

(経済部長)本日結論を出していただきたいということではないが、今後の企業立地案件に対する市の対応について、最高経営会議である部長会議に付議したい。

(産業振興課長) 当市の企業誘致は「オーダーメイド方式」で行ってきたが課題も多い。今後、 開発の良否を判断する拠り所となる千曲市全体の土地利用調整を行い、庁内の合意形成のもと、 企業立地案件に対応していきたい。

#### ・質疑等

(副市長) 担当部署とすれば、農振農用地について上限を定めず開発していくことへの危機感があると思う。

(企画政策部長)経済部は、企業誘致を進める立場と農地を守る立場と両面がある。市全体の土地利用について共通認識を持ち、方針化した方がよいと思う。

## ・協議結果

農林課や都市計画課、総合政策課等、関係部署による調整会議で方針をまとめ、副市長へ報告する。その上で再度部長会議において協議する。

### (5)令和元年第2回市議会(6月)定例会委員会における課題と今後の対応【各部】

(各部長から、委員会における議員からの質問と答弁要旨、今後の課題、具体的対応策を報告)

## • 質疑等

(市長) 地域包括支援センターの現状は。

(健康福祉部長) 社会福祉協議会に委託しているが、順調に運営されている。

(市長) 生活支援コーディネーターはどうか。

(健康福祉部長) 5月に1回目の協議会を開催した。7月26日に2回目の協議会を開催する予定。今後、どのように進めていくか模索している状態。進捗状況については随時報告する。

## (6) 令和元年度 千曲市役所「時差勤務(ゆう活)」の実施について【総務部】

## 説明

(総務課長)職場全体の時間外勤務の縮減や働き方改革を考える機会として「ゆう活」を実施する。昨年度までは7:00~15:45 と7:30~16:15 という2パターンで実施したが、今年度は9:00~17:45 と9:30~18:15 を追加して4パターンとした。また昨年度は7月17日から9月30日までの76日間の期間で実施したが、今年度は7月1日から10月31日までの123日間で実施する。管理職が率先して本制度を活用していただきたい。

(総務部長)働き方改革ということで民間を含めて一生懸命やっている。部課長が率先して活用 しないと職員も活用しづらいので、部課長の積極的な活用をお願いしたい。【資料2参照】

## 4. 各部長からの報告事項等

#### 【総務部長報告】

職員メールの配信テスト結果については概ね良好であったが、一部に未登録や確認返信のない職員がいる。長期で休暇を取得している職員もいると思うが、特別な事情がない限り全職員の登録をお願いしたい。

庁内の禁煙を7月1日から実施するので協力をお願いしたい。

新庁舎への引っ越しが迫ってきた。引っ越しに伴う説明会の開催や、職員にやっていただく 準備作業がこれから増えてくる。順次お知らせするので協力をお願いしたい。これから夏本番 を迎える。職員の健康管理に気をつけていただき、休める時には休暇を取り、引っ越し作業に 備えていただきたい。

### 【企画政策部長報告】

引っ越し作業に伴う職員の新庁舎内覧会を、7月16日の週の内2日間を設定する予定。詳細は追ってお知らせするが、新庁舎で勤務する全職員が自由に新庁舎内を見られる機会とする。 現在、運用マニュアルを作成しているようだが、それも含めて情報共有したいと考えている。

### ・質疑等

(市長) 職員の入退庁・入退室を管理するカードの運用や、執務室への職員以外の入室規制等、 運用の周知をしっかりやって欲しい。最初に徹底しないと混乱する。

**(総務部長)** 職員への研修をしっかり行う。また運用方法についても近々公表する。

#### 【健康福祉部長報告】

高齢者の活躍促進に向けて、市長も「しあわせ信州 生涯活躍応援宣言」をした。総合戦略において、健康寿命の延伸、高齢者の社会参加を高めるという目標があるので、それに向けて政策を進めているため承知願いたい。

ひきこもり等に関する調査を、2月から4月にかけて県と市町村が共同で行い、調査結果が

公表となった。市内で支援が必要な人については、現在、保健師等が関係機関と連携して訪問 等の対応をしている。

8月25日に開催予定であった「ふれあい広場」について、昨日、社会福祉協議会理事会において中止の報告があった。

## ・質疑等

(市長) ふれあい広場については、実行委員会で話し合いをして中止となったようだ。8月では暑いため開催時期を変更したかったようだが、ふれあい広場と24時間テレビを同時開催していることから開催時期を変えることができない。白鳥園の広場を会場にすると、暑さで具合が悪くなる人が出るため、ことぶきアリーナや新庁舎の「こもれびテラス」を中心とした会場に変更する計画であったが、新庁舎の引っ越し作業があるため、今回は中止としたと聞いている。来年は、ことぶきアリーナや「こもれびテラス」で開催したいという意向のようだ。

## 【経済部長報告】

経済部については、行事・イベントが沢山ある。今週末は農林課と観光交流課が連携して、 銀座 NAGANO 等であんずやワインのイベント、観光局の観光商談会などが行われる。

# 【建設部長報告】

信州花フェスタが終了した。来場者数 50 万人の目標に対して 70 万人の集客があり大盛況だった。

## 【教育部長報告】

昨年の大阪の地震や最近の交通事故、小学生が犠牲となった事件等を受けて、小中学校の通 学路の点検を、学校と補導委員会が行った。6月末までには結果を建設部に報告する

高校再編については、4区でも協議会が設置される。教育委員会でも情報を集めながら進めていく。

## 【副市長訓示】

6月議会において全ての答弁書を見させてもらったが、業務の効率化の観点から、内容を見直した方が良いと感じた。まず答弁が長い。原則として一つの質問に対しては1枚から2枚にまとめて欲しい。内容も具体的事例を並べてある。できるだけ起承転結で書いて欲しい。一番気になったのは、質問に対しきちんと向き合って答えているかだ。語尾も「思われます」「考えております」「実施します」等適切に使用し、腰砕けにならないようにして欲しい。答弁書の作成者が係長や課長の場合は、部長がしっかり確認してから理事者へ回覧して欲しい。

コンプライアンスの関係で、不祥事が続いた。職場の雰囲気について風通しを良くしていただき、規律を図っていただきたい。総務部には、課・係単位での打合せ等により、自分たちの業務を見直し、立て直しを図るように指示をした。自主的に自分たちの部署を見直し、引き締めを図っていただきたい。

# 5. その他

発言なし。

# 6. 閉 会