

令和3年2月26日 部長会議 会議録（要旨）

- 日 時 令和3年2月26日（金）午前9時00分～午前9時55分
- 会 場 市役所 応接会議室・庁議室
- 出席者 市長、副市長、教育長、総務部長、企画政策部長、市民環境部長、健康福祉部長、次世代支援部長、経済部長、経済部企業立地担当部長、建設部長、議会事務局長、教育部長、総務課長、総合政策課長、財政課長、秘書広報課長、秘書係長、危機管理防災課長、危機管理防災課主事

1. 開 会

2. 市長訓示

○来週から市議会3月定例会が始まり、新年度に向けて事業が動き出す。新型コロナウイルスや災害からの復旧・復興、第三次総合計画の策定等、課題が山積しているが、各課の横の連携を取り、スピード感を持って取り組むようお願いしたい。

3. 会議事項

（1）千曲市国土強靱化地域計画について【総務部】

◆説 明【資料1参照】

- 過日、部長会議において説明し、各課等からご意見をいただいたほか、30日間のパブリックコメントを行った。本日は、各課や市民の皆様からの意見を反映させた計画の修正案を確認していただきたい。
- 本計画は5年で見直しを行うが、計画期間中であっても情勢の変化や取り組みの進捗状況を考慮し、柔軟に対応していく。
- 今後、議会の総務文教常任委員会で報告し、市民に公表していきたい。

◆協議結果

- 修正案に対する意見があれば、3月1日（月）正午までに危機管理防災課へ報告。

（2）重点事業等における執行状況の共有化に向けて（No.2）【企画政策部】

◆説 明【資料2参照】

- 12月に確認した事業について、2回目の作業となる。資料の赤字部分が修正箇所になる。
- 令和元年東日本台風の復旧事業は、1月の取りまとめ分となる。令和2年度重点事業については、17事業を抽出している。
- 17事業のうち「復興計画の策定」「地域防災計画・防災ガイドブックの見直し」「教育のICT化に向けた環境整備事業」「公共施設総合管理計画・個別施設計画の策定」「千曲市防犯灯LED化事業」の5事業については、一定の目標が明確化されている。「地域防災計画・防災ガイドブックの見直し」を除き、当初の目標設定内に完了する見込みだが、5事業に共通して言えることは「つくって終わり、配って終わり」ではなく、その後の取り組みこそが重要で

ある。今後の展開次第では、これまでと同様に執行状況を共有化し、業務の遅延・停滞を防ぐ事業として位置づけて管理していくことが重要と言える。

○また「災害時要支援者支援事業」「子育て世代包括支援センター事業」「高齢者の保健事業と介護予防の一体的事業」の3事業については、庁内横断的に連携を要する事業として重要である。ただし、目標設定をし「業務の遅延・停滞を防ぐ」という視点よりも、例えば主担当課を中心に事業本来の目的を達成するために連携課等と一緒に、何のために何をすべきかを明らかにし、共有しあったうえで着実に実行していくことが重要であり、そうした視点での進行管理・検証・評価等が求められる。

○残りの9事業については、引き続き執行状況の共有者全員が互いに目標に対して責任を持って深く関わり、業務執行の遅延・停滞を防止すべきである。

○本年度は、年度の途中から執行状況の確認を行ったが、新年度は年度当初から進めていきたい。

◆主な意見・質疑等

○令和元年東日本台風の復旧事業において、国や県が施工する事業のうち進捗率が低いものがある。理由を聞いているか。状況を把握し、必要に応じて市民の生命を守るために国や県に要望することが大事ではないかと思う。

【回答】国の事業は把握できているが、県の事業の状況は確認できていない。

○この資料で進捗状況が確認できる。進捗率の提示だけでなく、理由の把握に努めてもらいたい。また、計画よりも遅れそうであれば、課長が担当者に指示を出したり、事前に理事者と協議をしたりする等、この資料を活用していただきたい。

○進捗率が低い事業について理由を記載できないか。

【回答】現状では、進捗の遅れの理由を確認できていないので、今後は実情を聞き取りして記載する。

○総合政策課や財政課においては、情報を取りまとめるだけでなく、積極的に関わってほしい。

◆協議結果

○情報共有。

4. 各部課長からの報告事項等（主なもの）

【総務部長】

○定期監査の監査報告があった。指摘事項について徹底をお願いしたい。また、審議会等について、要綱ではなく条例に基づいて設置した方がよいとの意見があった。審議会等の性質によっては要綱でよいものもあるが、必要があれば条例に基づいた設置を検討してほしい。女性の登用率についても意見があった。前回の部長会議でも報告があったが、これから任期を迎える審議会等では、女性の登用について配慮するとともに、あて職や推薦を依頼する組織の見直しも検討してほしい。職員の電話対応についても意見があった。担当者が不在のため適切な回答ができない場合や、調べるのに時間がかかる場合は、折り返しの電話等で対応してほしい。

【企画政策部長】

○例年、3月下旬に区長会連合会の総会を開催しているが、今年度は書面表決とする。

【市民環境部長】

○現在は毎月第3日曜日を日曜開庁日とし、市民課の窓口で一部の業務の受付を行っているが、マイナンバーカードの発行に関する全国のシステムのメンテナンス日と重なることがあり、マイナンバーカードを即日発行できない日が続いた。このため、4月からは日曜開庁日を毎月第2日曜日に変更する。市民への周知は市報等でしっかり行う。

【健康福祉部長】

○新型コロナウイルスについて、千曲市においては2月20日（土）に感染者が発生して以来、しばらく落ち着いている。千曲市の発症者総数は54名。感染予防と今後のワクチン接種が円滑に進むようにするため、対策本部内に「新型コロナウイルス感染症予防対策チーム」を設置したいと考えている。3月1日（月）に対策本部会議を開催し、対策チームの設置について協議いただきたい。

○ワクチン接種については、ワクチンの供給方法が課題となっており、スケジュールは若干遅れている。ただし、市として、65歳以上の高齢者への接種は4月中に開始できるよう準備を進めている。

◆主な意見・質疑等

○対策本部で方針を決定し、対策チームにおいて機動的に実務ができるようにしたい。

【次世代支援部長】

○公立保育園の卒園式は3月24日（水）、入園式は4月2日（金）に行うが、来賓の招待は行わない。卒園式、入園式ともに、出席は該当園児とその保護者（各家庭2名まで）のみとする。受付で検温チェックを行い、全員マスク着用とする。

○私立保育園の卒園式、入園式は、公立保育園の日程の前後で行われ、対応も公立と同様となる。

【議会事務局長】

○3月議会最終日に、総合計画策定等に関する特別委員会設置の関連議案が提出される予定となっているので、ご承知いただきたい。

【教育長】

○GIGAスクール構想について、中学3年生と小学6年生には、卒業までにパソコンを渡して体験してもらおう。その他の児童・生徒へは、4月中に受け渡し式を行ったうえで手渡す予定。

【副市長】

○不適切な事務処理が続いている。部課長会議を開催して、意識共有・向上を図ってほしい。

4月には行政マネジメント室が設置されるので、そこで職員の意識向上を図っていただくことが大事だと思うので、総務課において検討してほしい。

○本日の新聞で、大型商業施設の誘致について方向転換が報道されたが、屋代地区の開発はこれまでどおり継続していくので、皆さんも意識共有して引き続き協力をお願いしたい。

【市長】

- 緊張感をもって事務処理に当たってほしい。
- 職員の待遇がよくないと連日のように指摘を受けている。難しく考えず、まずは普通に挨拶を行うことで印象が変わると思う。
- 屋代の開発に関する報道は、内容に間違いはないが、見出しが「断念」というインパクトの強いものだった。誤解のないようにお願いしたい。

◆主な意見・質疑等

- 2月15日（月）と17日（水）に、一重山2号線の地権者説明会を実施したが、特に反対意見はなかった。道路整備はきちんと進めていく。
- 職員のミスについては、小さなミスであっても、結果として市民の生死に発展する場合もある。そのようなことがあると、上司を含めて処分の対象となるので、気をつけてほしい。
- 待遇については、部署によっては厳しい対応をせざるを得ない場合もあるが、市民に対する態度には気をつけてほしい。

【財政課長】

- 公共施設の個別施設計画については、長寿命化改修の経費が入ったものがようやくまとまった。本日、市議会議員に計画の総括表を送付するとともに、詳細は各議員のタブレット端末に入れる。併せて本日から3月27日（土）までの30日間、パブリックコメントを実施する。意見を取りまとめ、3月31日（水）に計画を策定し公表する。3月議会の各常任委員会において、個別施設計画への質問が予想されるので、対応についてよろしくお願いしたい。

【総合政策課長】

- 千曲市復興計画について、昨日第4回の策定委員会を開催し、計画案を承認いただいた。今後、3月議会の総務文教常任委員会で報告した後に、ホームページで公開するとともに、市の各施設に紙ベースの計画書を置き、広く市民に見ていただけるように工夫したい。市報4月号で、復興計画の策定完了や公開・閲覧についての記事を掲載する。復興本部は、事業の進捗管理を行う必要があるため、第三次総合計画に引き継ぐまで継続とする。

5. 閉 会