

■ 1.背景

- ・当市では、「千曲市公共施設等総合管理計画」や「千曲市公共施設再編計画」に基づく公共施設等の適正管理と有効活用の推進に努めており、これまで行政が担ってきた分野に民間事業者等がもつ専門性やノウハウ、資金を活用し、新たな魅力と活力を創出するため、昨年 4 月に「千曲市民間活力導入ガイドライン」を策定しました。
- ・これにより、公共施設等の更新や管理運営にあたっては、「千曲市公共施設個別施設計画」において大規模な修繕等が計画されているものを中心に個別案件を抽出し、民間事業者等との対話を通じて新たな発想と新しい価値を共に創出する「公民共創」の取り組みを進めており、民間事業者等による公共施設等の利活用や新たな管理運営方法などについて検討しています。

■ 2.本事業に取り組む趣旨

- ・民間活力導入をなぜ優先的に検討する必要があるのかについての職員の理解がまだまだ深まっていないことや、個別案件については民間事業者等との対話(サウンディング調査)を実施したもののその後の検討が進んでいない現状を踏まえ、まずは「公民共創」の重要性を職員が認識するとともに、民間活力導入検討の進め方を改善する必要があります。
- ・このため、総務省の「地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業」を活用して、公共 FM(ファシリティマネジメント)に関する外部人材を招聘し、幹部職員を中心に共創意識の定着を図るとともに、個別案件ごとの議論を深め、ガイドラインの見直しも含めた民間活力導入検討の進め方を改善します。

■ 3.招聘する外部人材

氏名:寺沢 弘樹 氏(合同会社まちみらい 代表社員)

経歴:流山市役所で 15 年勤務、ファシリティマネジメント推進室初代室長として包括施設管理業務等を実践。日本 PFI・PPP 協会業務部長を経て 2021 年より現職。

実績:全国 47 都道府県で延べ約 340 回・約 27,000 人への講演。湖西市・鴻巣市の包括施設管理業務、廿日市市・宮崎市・藤沢市等の公民連携プロジェクトを支援。

委員:国土交通省 PPP サポーター、内閣府 PPP/PFI 民間実務専門家(2025 年度～)、総務省経営・財務マネジメント強化事業専門家 等

著書:『実践！PPP/PFI を成功させる本』『PPP/PFI に取り組むときに最初に読む本』(学陽書房)等

■ 4.事業概要

(1)職員研修(幹部職員+関連職員)

- ・「公民共創」の重要性を職員が認識するための研修会を開催し、幹部職員を中心に共創意識の定着を図ります。

日時： 10 月 5 日(月曜日)午前中 and 11 月 16 日(月曜日)未定

場所： 301 会議室 AB

301 会議室 ABC

参集範囲： 幹部職員+関連職員

10/5に欠席した幹部職員+関連職員

(2)個別案件相談(5 回)

- ・外部人材の伴走支援(助言)を得て民間活力導入に向けた議論を深めます。

対象案件：R7、8 年度対象施設(旧米清、森将軍塚古墳館、市営住宅)及び

1回目以降、掲示板で申込みのあった施設等

【1 回目】10/5(月)-6(火)：個別案件相談、現場確認

【2 回目】11/16(月)-17(火)：個別案件相談、現場確認

【3 回目】12/21(月)-22(火)：個別案件相談

【4 回目】R9.1/18(月)-19(火)：個別案件相談

【5 回目】2/25(木)-26(金)：個別案件相談

(3)ガイドライン見直し

- ・個別案件相談を通じてより実務に即した進め方を整理し、ガイドラインを見直します。

■ 5.予算

- ・予算科目 2-1-7 (2)公民共創推進事業費-(1)公民共創推進事業費

民間活力導入に関する業務委託料 100 万円

- ・地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業(総務省・地方公共団体金融機構)

公共施設等総合管理計画の見直し・実行に関すること(公共施設マネジメント)

(公共施設等ファシリティマネジメントに関するアドバイス)

アドバイザー派遣経費は予算計上不要(地方公共団体金融機構が負担)