

# 千曲市公共施設等総合管理計画の 改定について

# 1 公共施設マネジメントの必要性

- 過去に建設された公共施設が老朽化し、これから大量に更新時期を迎える。
- 一方で社会保障費等の増加により、投資的経費の拡大は見込みづらく、すべての公共施設をこれまでどおり維持管理・改修・更新することは困難。
- 高齢化、人口減少等により公共施設の利用需要が変化している。



- 公共施設の全体を把握し、長期的視点をもって更新・統廃合・長寿命化などを計画的に行うことにより、財政負担を軽減・平準化するとともに、公共施設の最適な配置を実現する必要がある



公共施設等総合管理計画等の策定

## 2 計画の体系

R8  
改定

### 千曲市公共施設等総合管理計画

計画期間：平成27年度～令和26年度（30年間）

数値目標：公共施設等の総量を13%縮減

公共施設等の現状及び将来の見通しを明らかにし、公共施設等の総合的かつ計画的な管理を行うための中長期的な取り組みの方向性を示すための計画。

所有施設等の現状や施設全体の管理に関する基本的な方針を定めるもの。

R8  
改定

### 千曲市公共施設再編計画

計画期間：平成30年度～令和26年度（27年間）

総合管理計画を踏まえ、個別施設ごと（インフラを除く）の具体的な再編の方向性とその実施時期を定めた千曲市独自の計画。

### 千曲市公共施設個別施設計画

計画期間：令和3年度～令和12年度（10年間）

総合管理計画、再編計画に基づき、個別施設ごとの具体的な対応方針を定める計画。

### 3 改定の基本方針

#### (1) 国指針の改訂に合わせた修正

総務省通知(公共施設等総合管理計画の策定等に関する指針の改訂について「令和5年10月10日付総財務第152号」)で示された内容に沿って掲載項目の修正を行います

#### (2) 数値等の時点修正

「千曲市公共施設等総合管理計画」「千曲市公共施設再編計画」それぞれの掲載数値の時点修正を行い、最新状況を表した計画とします

#### (3) 構成を見直し分かりやすい計画に

必要な記載項目を精選し、構成を見直すことで市民にとって分かりやすい計画とします

#### (4) 計画の具体性を付加

公共施設の縮減目標達成のための具体的な取り組みを加速させるため、数値目標の設定方法、スケジュール、進捗管理方法等に関する記述に具体性を付加します

## 【参考】計画改定の支援体制について

総務省・地方公共団体金融機構が共同で実施する補助事業  
「経営・財務マネジメント強化事業」を活用し、アドバイザー派遣を実施（費用負担無し）

### ○支援内容

国及び他自治体の事例共有を含めた  
専門的見地からの助言  
(派遣は約3時間/回×4回を予定)

株式会社ビー・エイチ・シー  
専務取締役 宗和 暢之 氏

### 《略歴》

- ・2006年6月 有限責任監査法人トーマツ パートナー就任
  - ・2025年8月 株式会社ビー・エイチ・シー 入社
- ※過去にも千曲市公共施設等総合管理計画の支援実績あり

### 《委員等》

- ・東京都港区公金管理アドバイザー
  - ・千葉県白井市行政経営審議会委員
  - ・地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業アドバイザー
- ほか

### 《著書》

- ・新地方公営企業会計の実務(ぎょうせい/2012年)
- ・連結財務書類作成実務のポイント(ぎょうせい/2010年) ほか

## 4 主な改定予定について

### 主要な項目について

策定から10年が経過し、計画全体を改めて定める改定年度となるため、主要項目について見直しを実施します。

- ① 計画名称（「第2次千曲市公共施設等総合管理計画」に改称）
- ② 計画策定年度（H27策定・R3改訂 → R8策定）
- ③ 計画期間（2015-2044(30年) → 2026-2050(25年)）

## 4 主な改定予定について

### (1)国指針の改訂に合わせた修正

国指針の改訂(記載必須項目の加除)に合わせて項目の「追加」「削除」を行います。  
記載必須項目から外れた項目は、計画の分かりやすさを重視するため、その必要性を検討した上で、原則として削除する予定です。

追  
加

- ① 脱炭素化の推進方針

削  
除

- ① 計画とSDGsとの関係(p7) ② 計画とDXとの関係(p8)
- ③ 2050年カーボンニュートラルに向けての取組方針(p62)

## 4 主な改定予定について

### (2)数値等の時点修正

前回R3改訂時から5年が経過するため、計画中の数値を修正します。

- ① 公共施設等の現状(保有状況・老朽化状況等)
- ② 人口見通し
- ③ 財政見通し(歳入・歳出推計、地方債・基金状況等)
- ④ 公共施設等に要する将来費用の推計(施設ごとのLCC計算を積み上げ)

※LCC計算・・・施設、設備等の維持管理・改修・更新など生涯費用の総額を算出する方法

## 4 主な改定予定について

### (3)構成を見直し分かりやすい計画に

読みやすく、理解しやすい計画とするため構成を見直します。

修正

- ① 第3章(公共施設等の現況及び将来の見通し)を「現在」と「未来」に区別、時系列で整理し、章を分けて記載することで分かりやすい計画とします。

削除

- ② 国指針で記載を推奨されている項目については、出来る限り分かりやすい計画とするため、本計画における記載の必要性及びその削除を検討します。

## 4 主な改定予定について

### (4)計画の具体性を付加

「公共施設の総量縮減」について、その実効性を高めるため、目標及び進捗管理を具体化します。

縮減  
目標

2015～2044(30年)  
13%縮減  
2021～2030(10年)  
3%縮減

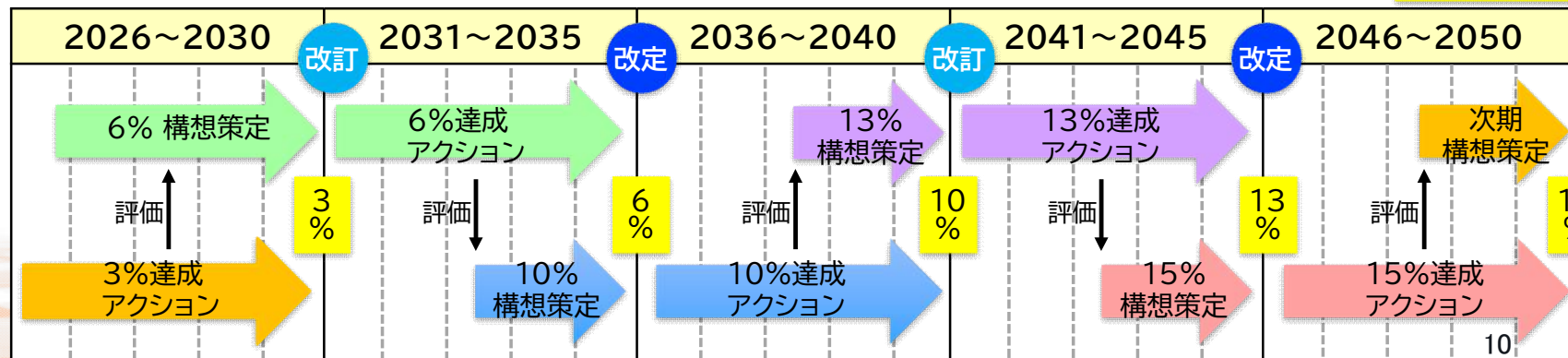
長期目標:2026～2050(25年) 15%縮減

短期～中期(5か年)目標

①～2030:3% ②～2035:6%  
③～2040:10% ④～2045:13%

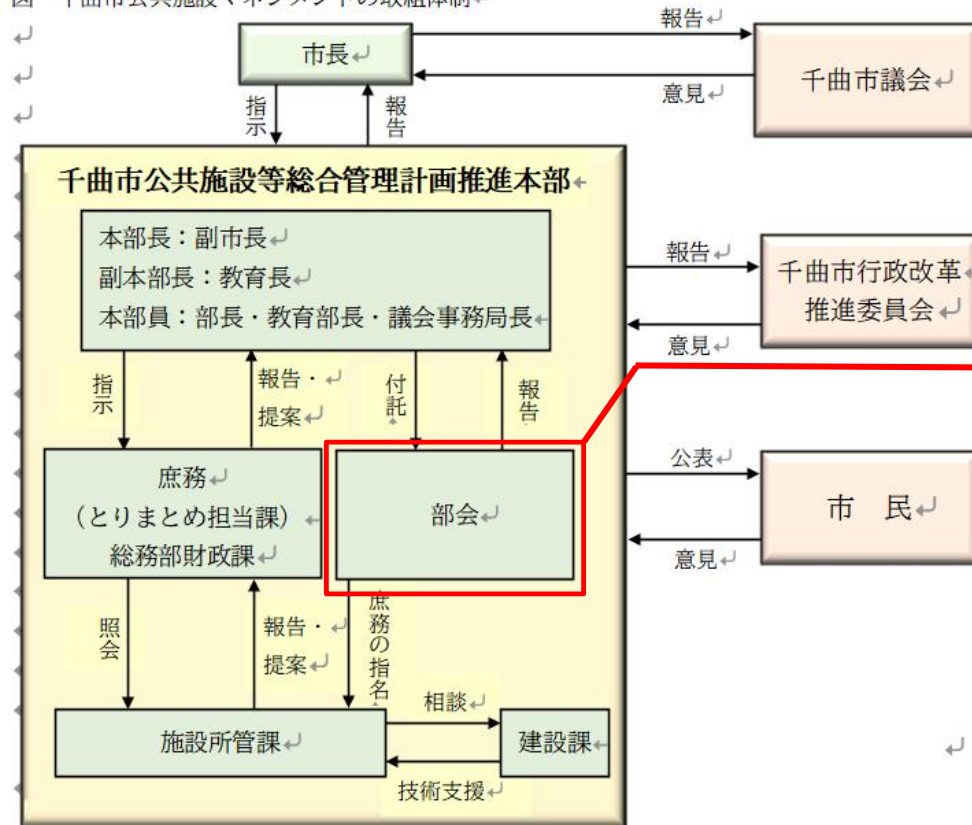
○次期計画(25年)推進スケジュール(イメージ)

縮減目標



## 4 主な改定予定について

図 千曲市公共施設マネジメントの取組体制



### 改定素案

- 現在設置されていない部会を新規に設置  
(施設所管課及び財政課で構成)
- 再編計画に基づき推進本部会議が案件を付託
- 部会は「構想策定」「アクション」について  
それぞれ数年～5年以内に実行
- 「構想策定」
  - ①統廃合対象施設(案)を選定
  - ②統廃合方法について検討
  - ③跡地利用計画(案)を検討
- 「アクション」
  - ①市民・利用者・議会等への説明
  - ②用途廃止・例規改正
  - ③設計・工事(大型事業の場合は基本計画策定)
  - ④跡地利用計画実行(除却・売却・処分等)

# 【参考】県内19市 公共施設縮減目標一覧

| No. | 市名   | 計画策定(改訂)年度 | 縮減目標   | 目標期間(年度) |             | 基準年度      | 備 考               |
|-----|------|------------|--------|----------|-------------|-----------|-------------------|
| 1   | 長野市  | R3(2021)   | 20%    | 20年間     | 2017 ~ 2036 | H26(2014) |                   |
| 2   | 松本市  | R3(2021)   | 20%    | 30年間     | 2016 ~ 2045 | H26(2014) |                   |
| 3   | 上田市  | R7(2025)   | 20%    | 20年間     | 2026 ~ 2045 | R6(2024)  |                   |
| 4   | 岡谷市  | R7(2025)   | 15%    | 20年間     | 2016 ~ 2035 | H26(2014) | 長期目標は20%縮減(~2055) |
| 5   | 飯田市  | R7(2025)   | 約9%    | 10年間     | 2026 ~ 2035 | R7(2025)  |                   |
| 6   | 諏訪市  | R4(2022)   | 10%    | 10年間     | 2022 ~ 2031 | R4(2022)  |                   |
| 7   | 須坂市  | R7(2025)   | 28.75% | 36年間     | 2025 ~ 2060 | R6(2024)  |                   |
| 8   | 小諸市  | R3(2021)   | 30%    | 40年間     | 2022 ~ 2061 | R2(2020)  |                   |
| 9   | 伊那市  | R3(2021)   | 8%     | 10年間     | 2022 ~ 2031 | R3(2021)  |                   |
| 10  | 駒ヶ根市 | R5(2023)   | 10%    | 10年間     | 2021 ~ 2030 | R2(2020)  | 長期目標は40%縮減(~2060) |
| 11  | 中野市  | R7(2025)   | 20%    | 10年間     | 2026 ~ 2035 | H26(2014) |                   |
| 12  | 大町市  | R7(2025)   | 数値目標なし | 11年間     | 2016 ~ 2026 | H26(2014) |                   |
| 13  | 飯山市  | H28(2016)  | 20%以上  | 20年間     | 2016 ~ 2035 | H26(2014) |                   |
| 14  | 茅野市  | R3(2021)   | 数値目標なし | 40年間     | 2022 ~ 2061 | R2(2020)  |                   |
| 15  | 塩尻市  | R4(2022)   | 5%     | 10年間     | 2022 ~ 2031 | R2(2020)  |                   |
| 16  | 佐久市  | R3(2021)   | 約23%   | 35年間     | 2022 ~ 2056 | R2(2020)  |                   |
| 17  | 千曲市  | R3(2021)   | 13%    | 30年間     | 2015 ~ 2044 | H25(2013) | 中期目標は3%縮減(~2030)  |
| 18  | 東御市  | R3(2021)   | 7%     | 40年間     | 2017 ~ 2056 | H26(2014) |                   |
| 19  | 安曇野市 | H28(2016)  | 約33%   | 60年間     | 2017 ~ 2076 | H26(2014) |                   |

# 今後のスケジュール

|     | 5月                                                                                | 6月                                                                                | 7月                                                                                | 8月                                                                                | 9月                                                                                | 10月                                                                                | 11月                                                                                                                                                                     | 12月                                                                                 | 1月                                                                                  | 2月                                                                                  | 3月                                                                                  |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| 市民等 |                                                                                   |                                                                                   |  |                                                                                   |                                                                                   |  |                                                                                                                                                                         |  |  |  |                                                                                     |
|     |                                                                                   |                                                                                   | 行政改革推進委員会<br>(改定方針説明)                                                             |                                                                                   | 行政改革推進委員会<br>(経過報告)                                                               |                                                                                    |                                                                                                                                                                         | 市報掲載<br>パブリックコメント                                                                   |                                                                                     | 行政改革推進委員会<br>(計画案説明)                                                                |                                                                                     |
| 議会  |                                                                                   |  |                                                                                   |                                                                                   |  |                                                                                    |                                                                                                                                                                         |  |                                                                                     |                                                                                     |  |
|     |                                                                                   | 総務常任委員会<br>(報告)                                                                   |                                                                                   |                                                                                   | 総務常任委員会<br>(報告)                                                                   |                                                                                    |                                                                                                                                                                         | 総務常任委員会<br>(報告・計画素案提示)                                                              |                                                                                     |                                                                                     | 総務常任委員会<br>(報告・計画案提示)                                                               |
| 庁内  |  |                                                                                   |                                                                                   |  |                                                                                   |  |   |                                                                                     |                                                                                     |  |  |
|     | 公共施設等総合管理<br>計画推進本部<br>(改定方針報告・承認)                                                |                                                                                   |                                                                                   | 理事者報告<br>(経過報告・<br>今後の進め方)                                                        |                                                                                   | 推進本部<br>(経過報告)                                                                     | 推進本部<br>(素案提示)                                                                                                                                                          | 市長<br>(素案説明)                                                                        |                                                                                     | 理事者<br>推進本部<br>(計画案説明)                                                              | 推進本部<br>(計画改定)                                                                      |

# 公共施設のあり方に関するアンケート 結果報告

# アンケート概要

現在見直しを進めている公共施設等総合管理計画の改定や、今後の公共施設マネジメントの参考とするため、市民等を対象としたアンケートを実施した。

調査対象者：市民・施設利用者

調査期間：令和8年7月29日～8月20日(23日間)

調査方法：「オンライン回答」または「アンケート用紙への直接記入による回答」

広報・周知：市報、市HP、市SNS等

回答数：530件

## 【質問概要】

○利用者情報（性別／住所／年齢／よく利用する施設／施設の利用頻度）

Q1:公共施設の現状に対する考え方    Q2:市が考える公共施設の縮減目標について

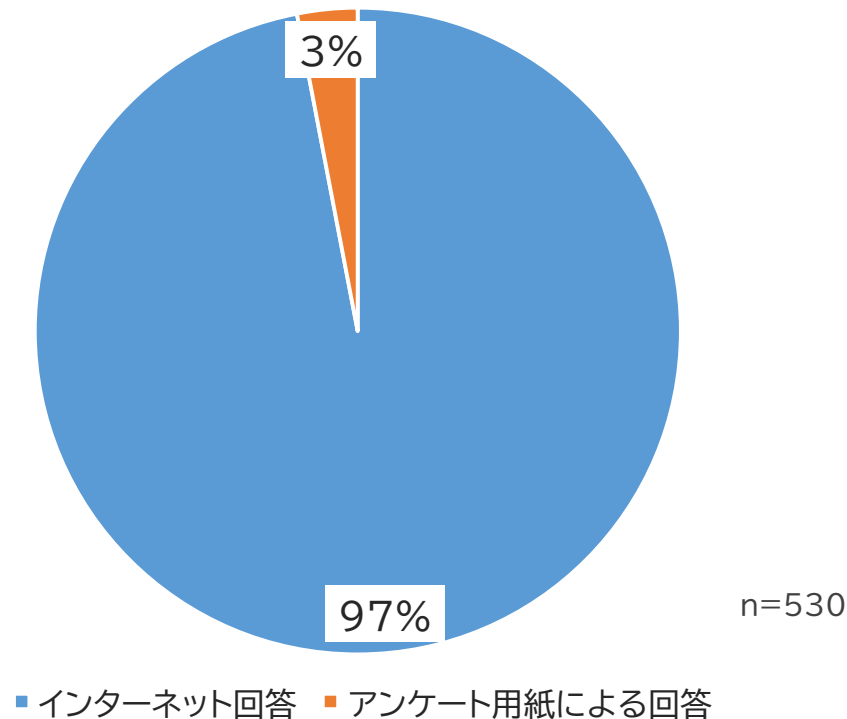
Q3:公共施設の縮減に関する考え方    Q4:公共施設維持のための財源確保について

Q5:優先して維持する施設について    Q6:統廃合を検討すべき施設について

Q7:自由意見(公共施設のあり方に関して)

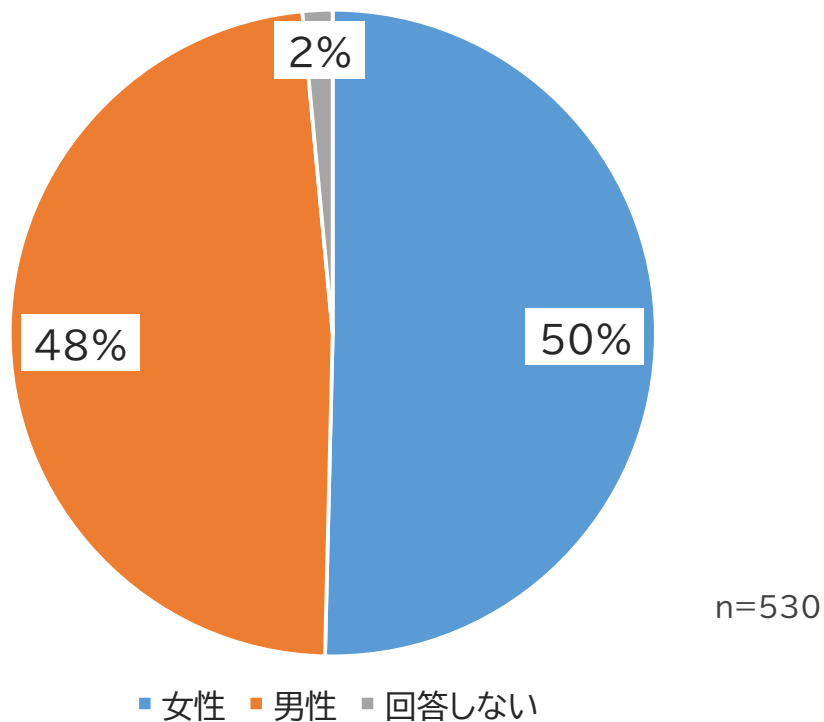
## アンケートの回答方法

インターネットによる回答が514件と大半を占めたが、  
一部(主に高齢者)アンケート用紙への直接記入による回答も得ることができた。



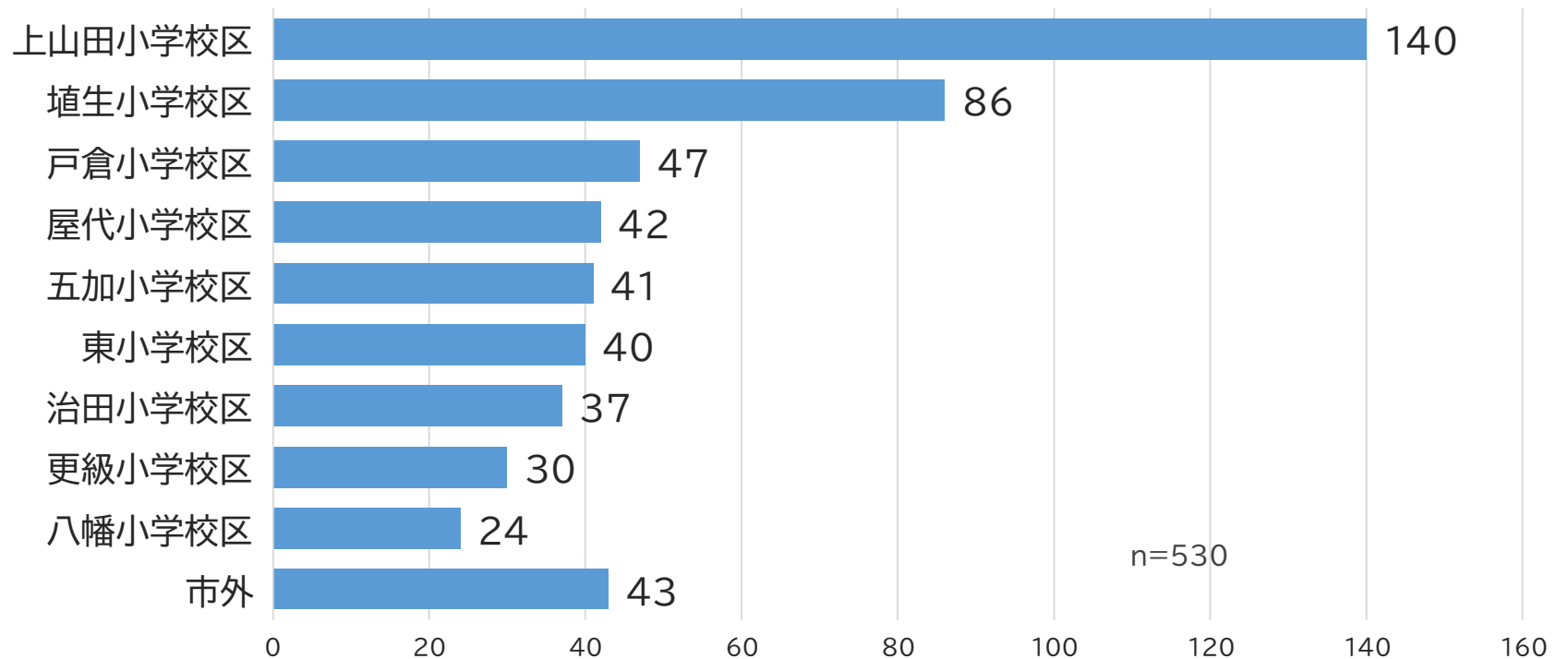
## 回答者性別

回答者の性別は女性50%に対して男性48%、バランスよく回答を得ることが出来た。



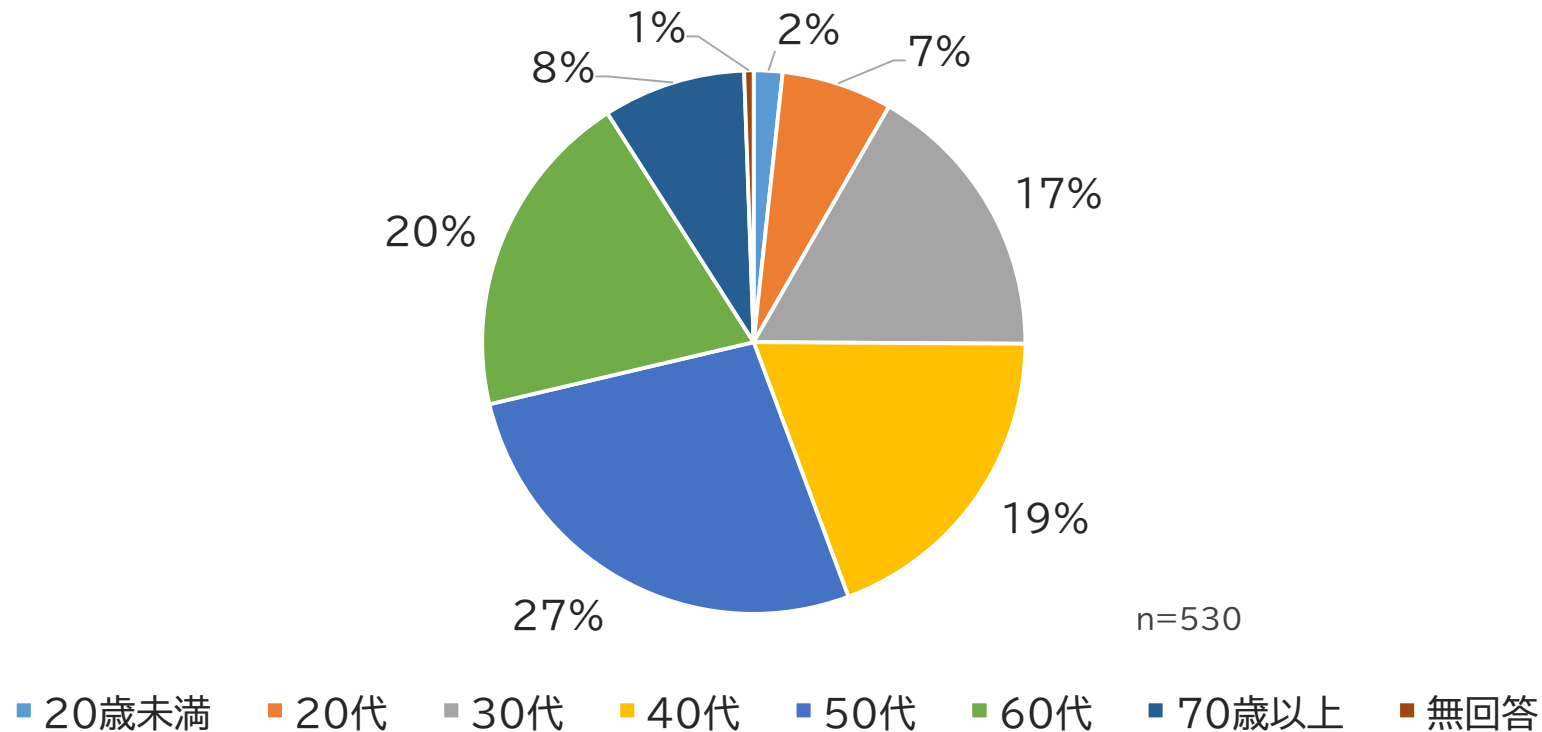
## 回答者居住地(小学校区)

上山田小学校区の居住者からの回答が突出して多かった。  
次いで埴生、戸倉、屋代の順に多いが、どの地区からも一定数の回答を得ることができた。



## 回答者年齢

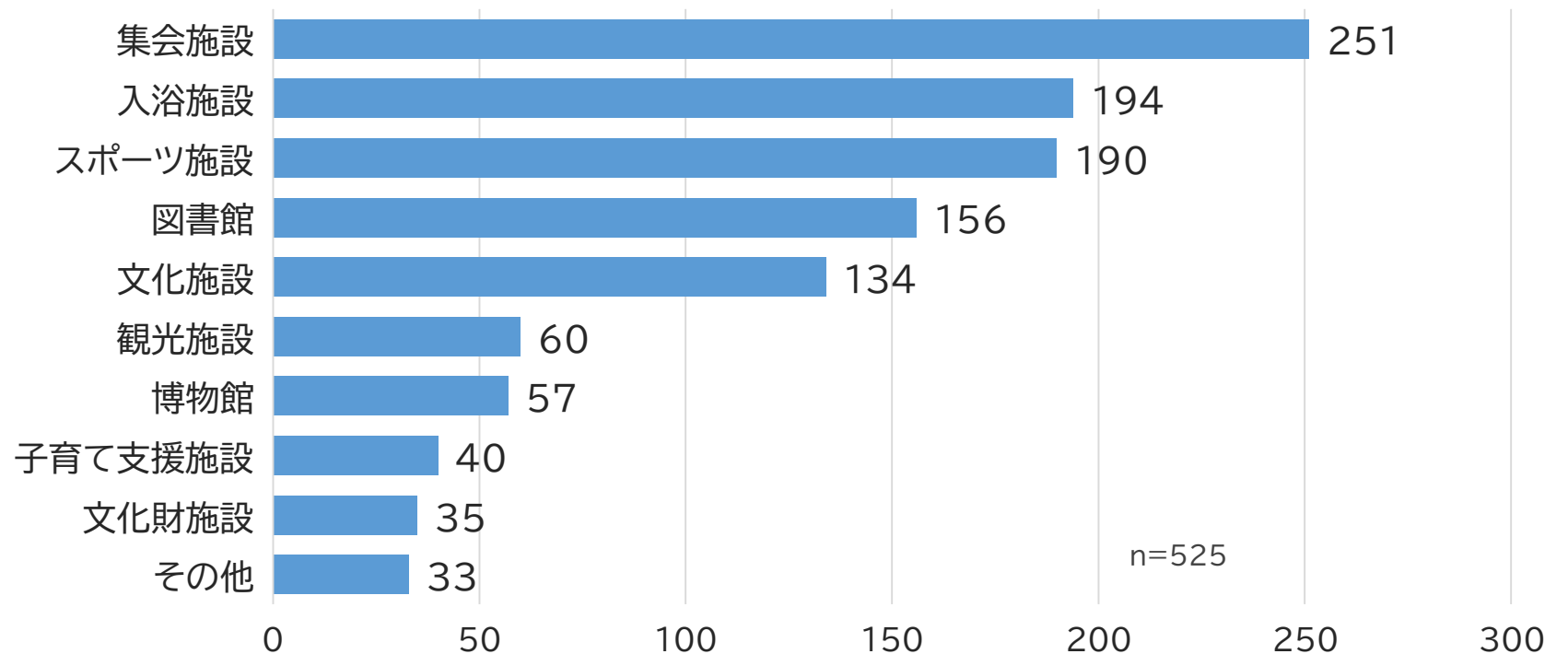
回答者数は50代、60代、40代の順に多く、30～60代の回答が約8割を占めた。



## よく利用する施設

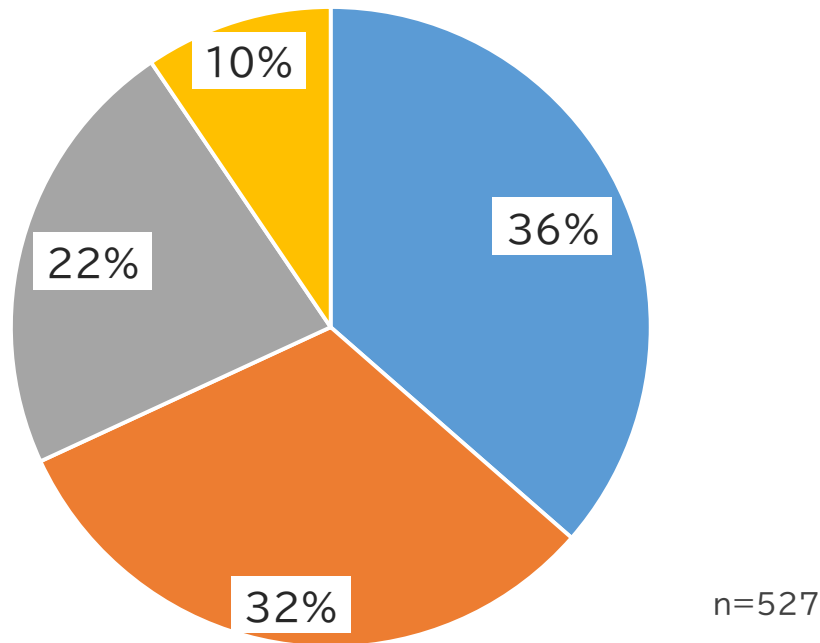
集会施設、入浴施設、スポーツ施設、図書館の順に多い。

集会施設は回答者のうち約半数の方に利用されている。



## 公共施設(市内)の利用頻度

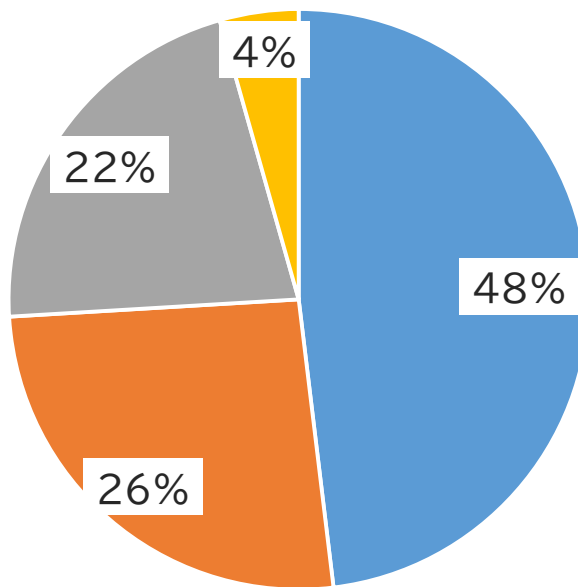
「年に数回程度」の利用が一番多く36%、次いで「月に数回程度」32%、「週1回以上」22%  
1割を占めた「ほとんど利用しない」方からの回答も得ることができた。



■ 年に数回程度 ■ 月に数回程度 ■ 週1回以上 ■ ほとんど利用しない

## Q1 公共施設の現状に対する考え方

統廃合などの対策について「段階的に進めるべき」「早急に進めるべき」を合計すると74%  
施設の老朽化対策の必要性については一定の理解が得られている状況。

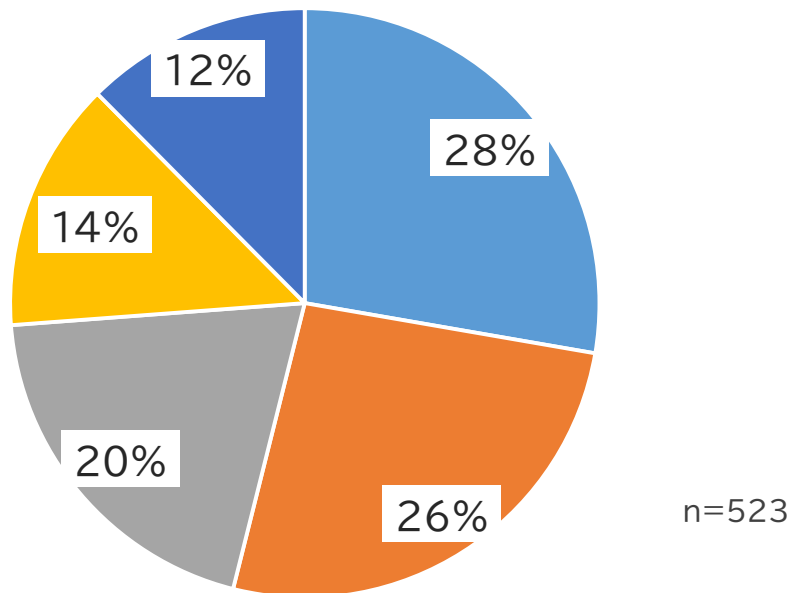


n=524

- 利用者に配慮し、段階的に対策を進めるべき
- 早急に対策(統廃合など)を進めるべき
- 今の施設を維持し、他の予算を削減すべき
- その他

## Q2 公共施設の縮減目標について(2044年度までに2014年度比▼13%縮減)

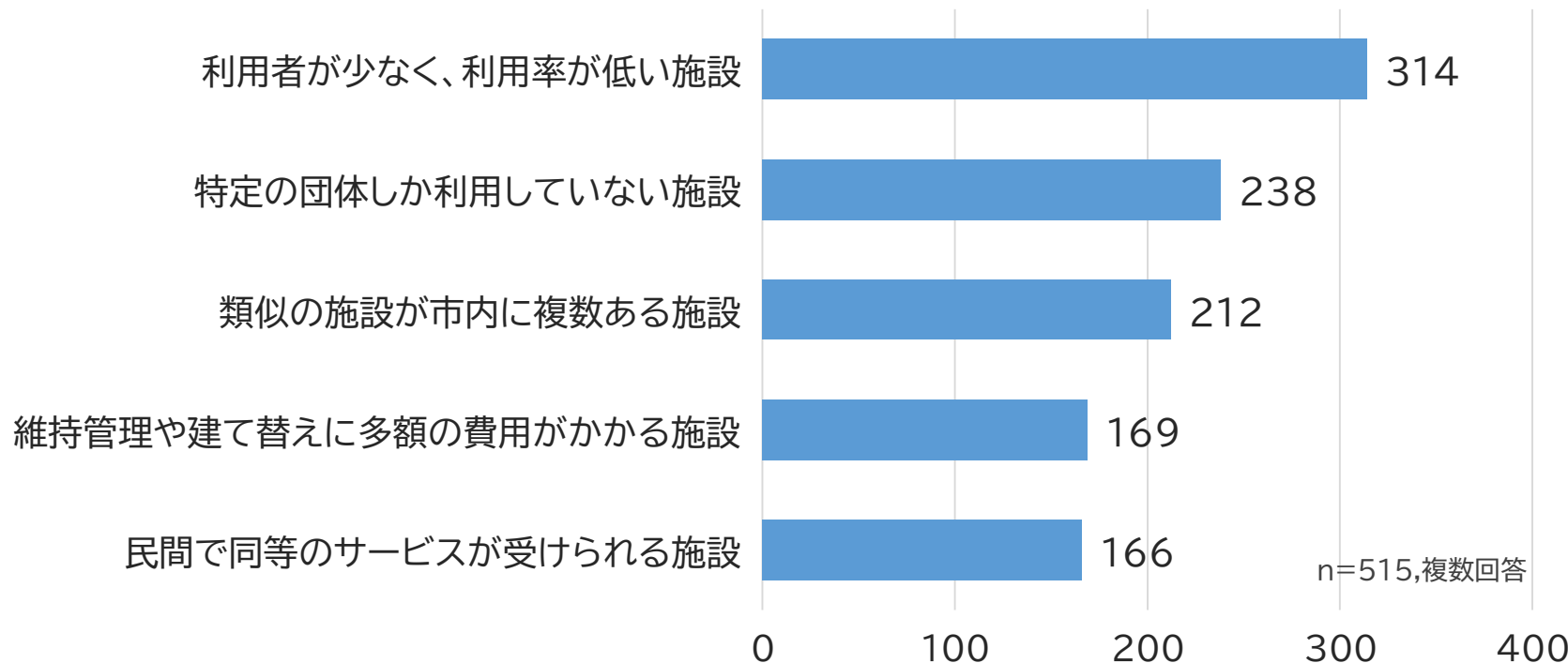
目標の受け止め方として、「出来る限り達成する努力目標」が最も多く28%、次いで「達成すべき目標」が26%、「高すぎる」・「やや高い」目標と感じる方は合わせて26%。



- 出来る限り達成に近づけるよう努力すべき目標だ
- 将来世代のために達成すべき目標だ
- どちらとも言えない
- 高すぎる目標だ
- やや高い目標だ

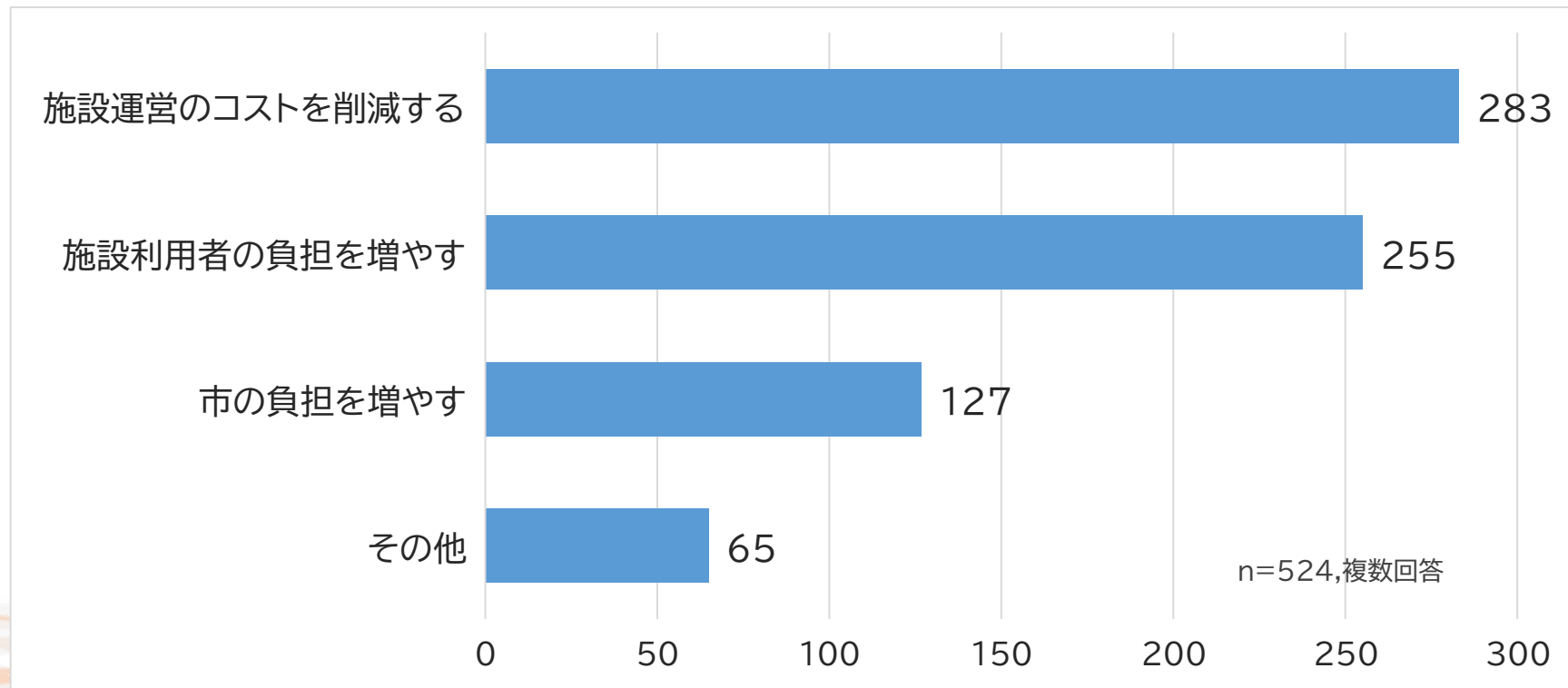
### Q3 公共施設の縮減はどのような施設を対象にすべきか

「利用者が少ない」施設を削減すべきが最も多く、回答者のうち約6割が回答  
次いで、「特定の団体しか利用していない施設」「類似の施設が市内に複数ある施設」と続く。



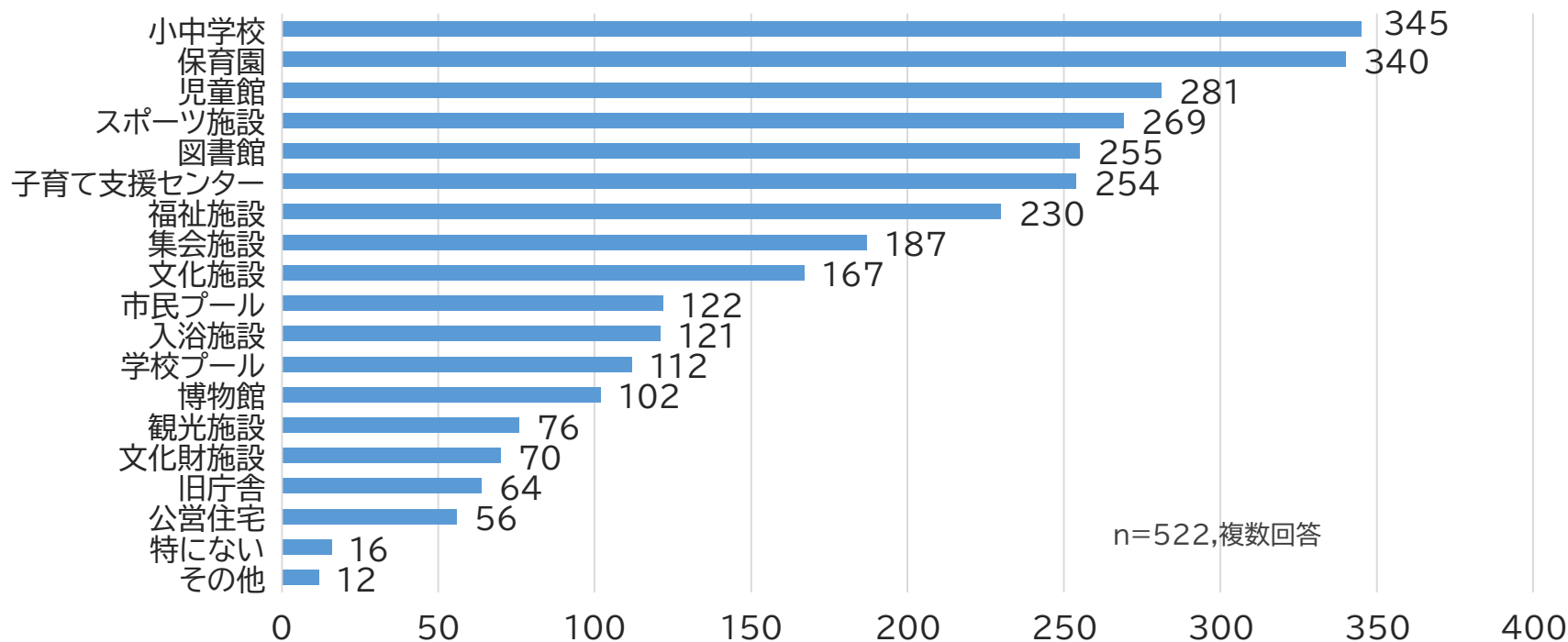
## Q4 公共施設を維持するための財源の確保策について

最も回答が多かったのが「施設運営のコストを削減する(サービス・開館時間等の見直し)」、次いで、「施設利用者の負担を増やす(値上げや減免制度の見直し)」が多かった。



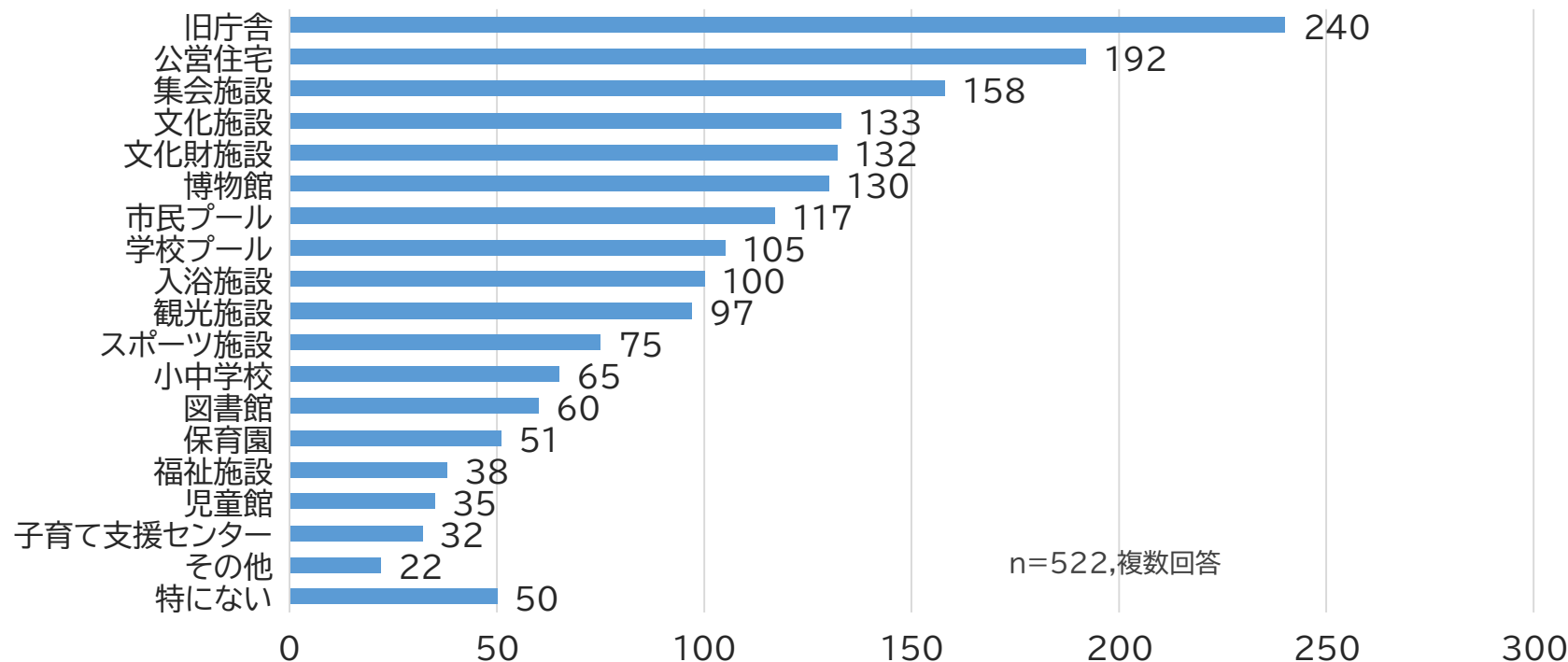
## Q5 優先して維持する施設

小中学校、保育園、児童館など子育て支援施設を維持すべきとの回答が多かった。  
回答が少なかったのは公営住宅、旧庁舎、文化財施設、観光施設など。



## Q6 統廃合を検討すべき施設

旧庁舎、公営住宅、集会施設、文化施設の順で統廃合を検討すべきとの回答が多かった。  
回答が少なかったのは子育て施設、福祉施設、図書館。「特にない」とする回答も一定数あった。



## Q7 公共施設のあり方に関する自由意見

自由意見は全体の42%の方から223件の回答があった(分類別は下記のとおり)。

| 大 分 類               | 小 分 類             | 件 数 | 構成比 |
|---------------------|-------------------|-----|-----|
| 1公共施設の統廃合に関すること     | 1施設の統廃合に賛成        | 46  | 21% |
|                     | 2施設の統廃合に反対        | 20  | 9%  |
|                     | 3施設の統廃合に慎重        | 5   | 2%  |
|                     | 4一部施設の統廃合に賛成・反対   | 11  | 5%  |
|                     | 5公共施設の設置・配置に関する要望 | 22  | 10% |
| 2公共施設の維持管理・運営に関すること | 6施設の維持管理に関する要望    | 11  | 5%  |
|                     | 7施設の運営に関する要望      | 11  | 5%  |
|                     | 8施設の改修・建て替えに関する要望 | 7   | 3%  |
| 3事業の見直しに関すること       | 9既存事業の精査・廃止を要望    | 12  | 5%  |
|                     | 10新規事業の精査・中止を要望   | 12  | 5%  |
| 4市の財政に関すること         | 11財源の確保に関する要望     | 9   | 4%  |
|                     | 12財政健全化・透明化への要望   | 5   | 2%  |
|                     | 13予算配分に関する要望      | 15  | 7%  |
| 5その他                | 14その他意見・提案・感想     | 37  | 17% |